

RAILMATES

VELKOMMEN TIL RAILMATES COMMUNITY MØDE 31. JAN. 2018

Agenda

17.00 – 17.05	Velkommen
17:10 – 17:15	RailMates status – hvad er sket siden sidst?
17.15 - 17.30	Konsulentvirke – samarbejdsaftale, etisk kodeks mm.
17.30 – 18.00	At være konsulent og selvstændig • Hvordan får jeg et CVR-nummer • Hvad med moms-registrering og afregning?
18.00 – 18.30	Pause, hvor RailMates byder på lidt let at spise og drikke
18:30 – 19:30	Eksternt indlæg til inspiration af René Figgé (Visuel Projektledelse)
19:30 - 19:40	LinkedIn profil – hvad skal du være opmærksom på?
19.40 - 19.50	Den økonomiske model
19.50 - 20.00	Tak for i aften

... siden sidst

- Signalprogram forsinket
 - Udredning fra Deloitte indikerer 7 års forsinkelse, dvs. løbetid strækkes til 2030
 - Konsekvens for mange andre store programmer: Elektrificeringen, Ringsted-Femern o.m.a
 - Tillægsopgaver i form af levetidsforlængelse, opgradering og immunisering af 'gamle' sikringssystemer
- Aarhus Letbanes godkendelse forsinket
 - Letbanekørsel i Aarhus godkendt, men endnu ikke godkendt på Odderbanen og Grenåbanen
- Førerløs S-Bane
 - Stor udfordring, ikke bare ny Metro. Udlicitering af S-Bane drift på sigt
- Leverandører til Hovedstadens Letbane valgt
 - Siemens (A/S+AG) & Aarsleff Rail A/S vinder trafiksystemopgave (tog & infrastruktur)
 - Kommunale anlægsarbejder vindes af M.J. Eriksson A/S, CG Jensen A/S, og Per Aarsleff A/S
 - Drift og vedligehold vindes af Metro Service A/S
- Fremtidens tog nærmer sig en afgørelse, men bestemt ikke uden udfordringer

RailMates status

- Nu: 24 i konsulent puljen, 8 Ambassadører, 4 Alliancepartnere
- Tilbud afgivet til BDK, afventer respons, måske forsinkelse qua SP-situation
- COWI opgave på stand by
- Samarbejde med WSP Parsons Brinckerhoff
- Dialog om ressourcer til Certifer, Ricardo Rail, Thales, Alstom, DSB, Aarsleff, Siemens & Rambøll

Konsulentvirket

- Samarbejdsaftale
- Kvalitets & Etiske Kodeks

Samarbejdsaftale1 – inden opgave foreligger

SAMARBEJDSAFTALE_1
Samarbejdsaftale for løst tilknyttede konsulenter

Mellem

RailMates ApS Askeåsen 34, 2765 Smørum CVR nr. 3882 6433 (i det følgende benævnt RailMates)	og	NNNN Vej nr., DK-XXXX By CVR nr. XXXX (i det følgende benævnt Konsulenten)
---	----	--

§1 Omfang og baggrund
Nærværende aftale fastlægger de grundlæggende forhold i samarbejdet mellem RailMates og Konsulenten. Aftalen kan mht. RailMates markedsførings- og salgsindsats alene opfattes som en hensigtsklæring, og rummer ingen garantier for eller løfter om beskæftigelse af Konsulenten eller om RailMates som arbejdsgiver i forhold til lovgivning, herunder kildeskat-, ferie- og funktionærløb.

Med mindre andet er eksplicit aftalt, har Konsulenten ingen beføjelser til at indgå forpligtelser overfor tredjemand på RailMates vegne.

§2 Persondata
Med aftalen godkender Konsulenten ved sin underskrift:

- at RailMates må anvende de af Konsulenten udleverede oplysninger i salgs- og marketingsøjemed.
- at RailMates kan foretage supplerende registreringer angående Konsulenten.

Med aftalen godkender RailMates ved sin underskrift:

- at Konsulenten ved skriftlig henvendelse har krav på at få oplyst, rettet og slettet alle registreringer vedrørende Konsulenten, med mindre der er tale om juridisk forpligtende indhold.
- at registreringer vedrørende Konsulenten, med undtagelse af juridisk forpligtende dokumenter, slettes senest 10 år efter ophør af samarbejdet.

§3 Markedsføring
RailMates varetager markedsføringen af Konsulentens ydelser overfor RailMates nuværende og kommende kunder. Det indebærer, at RailMates uden Konsulentens eksplicitte samtykke kan fremsende Konsulentens RailMates CV til RailMates nuværende eller kommende kunder, dog eksplicit undtaget følgende virksomheder:

<INDSÆT NAVN PÅ KUNDER, SOM KONSULENTEN IKKE ØNSKER AT RAILMATES ADRESSERER>

§4 Salg
RailMates varetager på vegne af Konsulenten alle salgsaktiviteter rettet mod RailMates kunder. Salgsomkostninger såsom transport, rejser, ophold, repræsentation mv., som Konsulenten selv måtte have som led heri, afholdes af Konsulenten.

RailMates kan som led i salgsaktiviteterne fremsætte uforpligtende tilbud til Kunden omfattende Konsulentens ydelser jf. RailMates almindelige salgs- og leveringsbetingelser og som led heri orientere kunder om Konsulentens kompetencer, erfaring mv. jf. de(t) af Konsulenten udfyldte RailMates CV(er).

Konsulenten kan for så vidt angår egne ydelser selv uhindret udføre salg og salgsaktiviteter rettet mod andre end RailMates kunder, herunder følgende virksomheder: **<INDSÆT NAVN PÅ KUNDER, SOM**

Udskrevet 31-01-2018 Side 1 af 2 2018.01

Regulerer samarbejdsrelationen mellem Konsulenten (CVR) og RailMates ApS inden opgave, herunder bl.a.

- RailMates brug af Konsulentens CV/oplysningen (Persondataforordningen)
- Markedsføring & Salg – Varetages af RailMates, med velvillig bistand fra Konsulenten
- Fortrolighed – Omkring Kundens/RailMates/Konsulentens forhold
- Kundaftaler – Minimumssats
- Skabelon på RailMates.dk SKAL udfyldes, signeres og sendes til Gert (gem@RailMates.dk)

Samarbejdsaftale2 – når opgave foreligger

SAMARBEJDSAFTALE

Samarbejdsaftale for løst tilknyttede konsulenter

mellem

RailMates ApS

Njalsgade 76, 4. sal

2300 København S

CVR nr. 3882 6433

(i det følgende benævnt RailMates ApS)

og

NNNN

Vej nr., DK-XXXX By

CVR-nr. _____

(i det følgende benævnt Konsulenten)

§1 Omfang og baggrund

Nærværende aftale fastlægger de praktiske forhold i samarbejdet mellem RailMates ApS og Konsulenten. Samarbejdet omfatter markedsføring, salg, produktudvikling og administration af konsulentydelse.

Konsulenten er i forhold til RailMates ApS at betragte som selvstændig erhvervsdrivende, som fortsat driver sin virksomhed for egen regning og risiko. Konsulenten bærer selv ansvaret for at tilrettelægge og planlægge sit eget arbejde. Konsulenten har selvstændig økonomisk risiko for arbejde, der udføres som en del af samarbejdet med RailMates ApS.

Konsulenten har ingen beføjelser til at påtage sig forpligtelser overfor tredjemand på RailMates ApS vegne. RailMates ApS har igen forpligtelser overfor Konsulenten i forhold til kundeaftaler eller som arbejdsgiver i forhold til lovgivning, herunder kildeskatt-, ferie- og funktionærlov.

§2 Markedsføring

RailMates ApS står for markedsføring, men forventer, at Konsulenten deltager aktivt i dette overfor RailMates ApS kunder, som Konsulenten udfører fakturerbare opgaver for. RailMates ApS afholder alle omkostninger til fælles markedsføring.

Konsulenten afholder selv eventuelle omkostninger til repræsentation med kunder med mindre andet udtrykkeligt er aftalt.

§3 Salg

RailMates ApS varetager på vegne af Konsulenten alle salgsaktiviteter rettet mod RailMates ApS kunder med mindre andet er eksplicit aftalt. Salgskommissioner såsom rejser, ophold, repræsentation mv., som Konsulenten måtte have som led heri, afholdes af RailMates ApS, men skal da forlods være aftalt med RailMates ApS. Omkostninger ud over det aftalte afholdes af Konsulenten.

Hvis aftalt særskilt, kan Konsulenten selv udføre salg og salgsaktiviteter rettet mod andre end RailMates ApS kunder. Konsulenten afholder da selv alle salgskommissioner, der måtte være forbundet med sådanne aktiviteter.

Udskrevet 16-10-2017

Side 1 af 4

2017.10

Regulerer samarbejdsrelationen mellem Konsulenten (CVR) og RailMates ApS, herunder bl.a.

- Markedsføring & Salg – Varetages af RailMates, med velvillig bistand fra Konsulenten
- Administration – Mobiltlf. m/svar, PC, respekt af Kundens IT-politik
- Kvalitet og etik – RailMates Kvalitets & Etiske Kodeks
- Fortrolighed – Omkring Kundens/RailMates/Konsulentens forhold
- Afregning & Økonomi - RailMates fakturerer på basis af Konsulentens timebilag. Når Kunden betaler, får Konsulenten penge
- Kundeaftaler – Minimumssats, evt. særtillæg til Samarbejdsaftale, Konsulentens pligt til at medvirke til opgavens løsning
- Konkurrenceklausul – Begrænsning i Konsulentens mulighed for selv at indgå ydelsesaftale med aktuel kunde.
- Løbetid, ændringer, opsigelse, tvister & misligholdelse

RailMates Kvalitets- & Etiske Kodeks



RailMates Kvalitets & Etiske Kodeks

RailMates Kvalitets & Etiske Kodeks består af to dele:

- A. Kvalitets & etiske kodeks for konsulentopgaver i almindelighed.
- B. Håndhævelse kvalitets & etiske kodeks

A. ET ETISK KODEKS FOR KONSULENTOPGAVER I ALMINDELIGHED

Præambel

Det bærende princip i enhver professionel konsulentvirksomheds virke er, at dens konsulenter anvender best practice og praktiserer en høj faglighed og høj etisk standard. Derved forudsættes at RailMates konsulenter i vidt omfang leverandører af konsulenttydelser udviser en høj grad af seriøsitet, faglighed og professionalisme, så kunden kan have tillid til og sikkerhed for, at konsulentydelsen er kompetent, kvalitetsbetonet og etisk forsvarlig.

Til at guide dette har RailMates udarbejdet dette kodeks, som dels bygger på Managementrådgivernes tilsvarende etiske kodeks¹, og som indeholder betragtninger om, hvad god sidd indeholder for konsulentbranchen er, og som er tilpasset RailMates virksomhedsområde.

Betydningen af principperne i kodekset fastlægges af Erhvervsetisk Nævn, og henvises til princippernes helhed går forud for enkelte vurderinger. Kendelser fra Erhvervsetisk Nævn fungerer som supplement til kodekset.

RailMates bærer et medansvar for at, at dens konsulenter efterlever RailMates kvalitets og etiske kodeks gennem udvælgelsen af konsulenter, men forventningen er konsulent selv aktivt medvirker til overholdelsen.

Overholdelsen af kvalitets & etiske kodeks skal medvirke til at sikre RailMates et godt omdømme for faglig ekspertise, kvalitetsbetonet indsats og god erhvervsetik.

Kodekset består af seks principper, som efterfølgende uddybes.

Principper

1. Konsulenten arbejder loyalt for kundens interesser.
2. Konsulenten sikrer skriftlige aftalevilkår, og afstemmer løbende de gensidige forventninger med kunden.
3. Konsulenten påtager sig kun at løse opgaver, vedkommende er kvalificeret til.

¹ <https://mr.dk/Etik/Etik%20kodeks/Pages/default.aspx>

Konsulenten

- arbejder loyalt for Kundens interesser
- afstemmer løbende forventninger med Kunden
- påtager sig kun opgaver, som man er kvalificeret til at løse
- arbejder effektivt og kvalitetsbevidst i opgaveudførelsen
- behandler kunden, dennes medarbejdere og repræsentanter, tredje parts repræsentanter og andre konsulenter fair og respektfuldt
- behandler information fra og om kunderne fortroligt

RailMates CV

Konsulent CV **RAILMATES**

Navn:	Gert Møker
Fødselsår:	1963
Nationalitet:	Dansk
Relevant erhvervs erfaring siden:	1991



Profilresumé
Jeg er en erfaren specialist inden for kvalitets- og processtyring, både på strategisk, såvel som på operationelt plan. Erfaringen er opbygget gennem mange års projekt og linje arbejde i store globale organisationer, som fx Siemens, Nokia og L.M.Ericsson.
Der ud over har jeg arbejdet mange år med ledelse og HR, som gør at jeg i opgaveløsningen har fokus på at knytte mennesker, mål og opgaver sammen, for at sikre mål og leverancer. Min brændende ambition er at skabe forretningsresultater baseret på robust ledelse, høje kvalitetsstandarder samt motiverede og dedikerede mennesker.

Karriereforløb og opgaver

Virksomhed/Kunde:	HumanEngagement
Periode:	2016
Beskrivelse:	Etablering af selvstændig virksomhed, inden for: • Forandringsledelse • Projektteam acceleration • Projektlederuddannelse • Organisationsudvikling • Ledelsesudvikling
Teknologier/værktøjer:	Office pakken
Roller:	Ejer og chefkonsulent

Virksomhed/Kunde:	Siemens A/S, Mobility divisionen
Periode:	2012-2016
Beskrivelse:	Havde ledelsesansvaret for Project Excellence gruppen. Ansvar: • Personaleledelse af afdeling på 24 kvalitets- og sikkerheds-specialister, med fokus på fx Quality Management, Knowledge Management. • Performance Management, trivsel og udvikling (inkl. talent management). • Workshop facilitering og undervisning. • Medarbejder og ledercoaching. • Mission, Vision og Strategi udvikling og implementering. • Processudvikling og optimering iht. Lean og agile principper. • Økonomi/Budget.

RailMates ApS
CVR-nr.: 3882 6433
W: <http://railmates.dk>
E-mail: info@railmates.dk

RM CV Gert Møker 20171202.docx

- Udarbejd dit RailMates CV IDAG !!
 - Kun konsulenter med et RailMates CV kan forventes at blive “bragt i spil”
- RailMates CV skabelon tilgængelig på RailMates.dk
- Udarbejdes af konsulenten i samarbejde med en RailMates repræsentant (sikring af ensartethed)
 - Dansk & engelsk version
 - Sendes til Gert: gem@RailMates.dk
- Del af salgsmaterialet til kunder
- Vær klar til at oplyse referencer (2-3)!

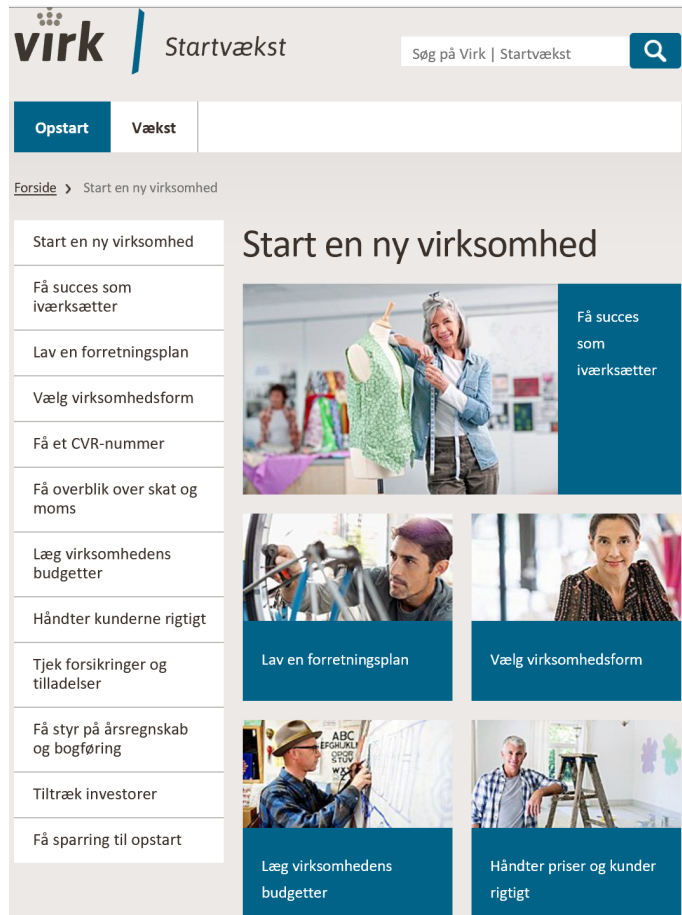
At være konsulent og selvstændig

- Freelancer
- Oprettelse af virksomhed
- CVR nummer
- Branchekode
- Regnskab
- Momsafregning
- Overvejelser om din timesats

Freelancer (enkeltmandsvirksomhed)

FORDELE	ULEMPER
Du bestemmer selv arbejdstiden	Ingen overenskomstregulering af arbejdstid
	Du er ikke en del af en virksomheds sociale liv
Højere indtægt	Måske perioder uden indtægt, ingen feriepenge
	Du betaler selv pension, løn under sygdom og fravær
	Du betaler selv uddannelse og kurser
	Du betaler selv (frokost-)pauser, frokost mv.
	Der kan gå tid fra arbejdet er udført til betalingen falder (betalingsbetingelser)
Du bestemmer selv omfang af ferie	Ikke fast 5 (6) ugers ferie pr år
Du kan fratrække udgifter, købsmoms, kørsel o. lign.	Momsregistrering (> 50.000 kr pr år, CVR-nummer)
	Du skal føre momsregnskab og indberette moms
Du kan spare op (Virksomhedsordning)	Du skal (lade) udarbejde årsrapport OG selvangivelse

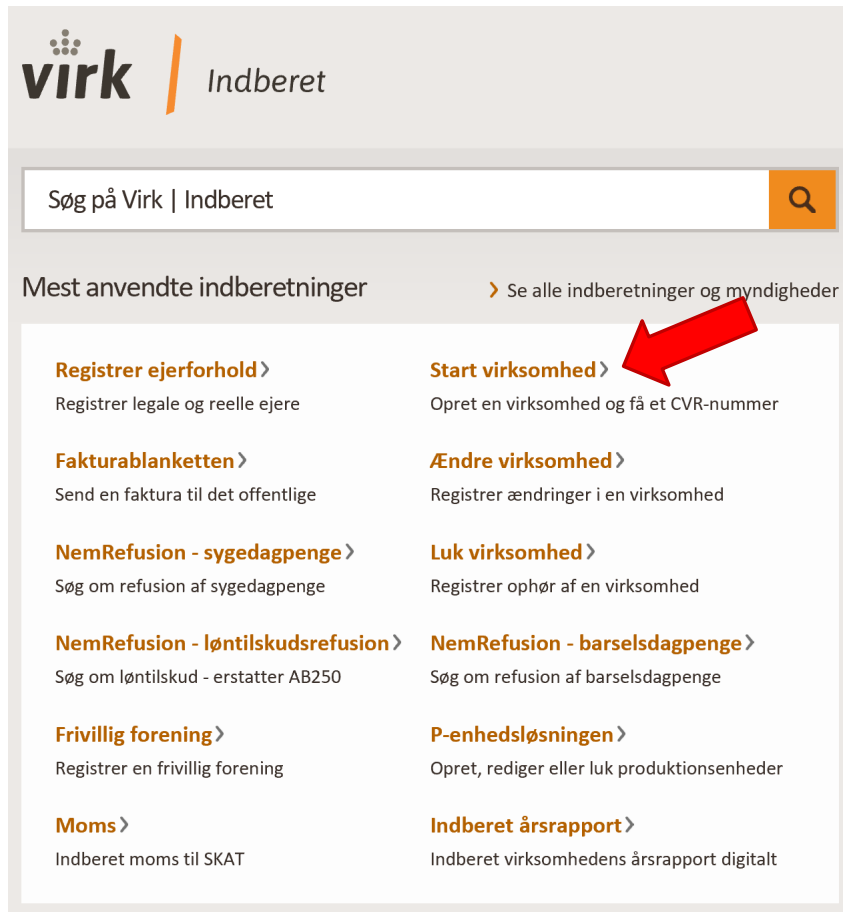
Oprettelse af virksomhed



<https://startvaekst.virk.dk/opstart/faa-sparring-til-opstart>

- Opret firma på virk.dk
- Branchekode
- CVR-nummer
- Momsafregning
- Regnskab
- Konsekvens for efterløn, pension o.lign. – se fx www.aka.dk
- Evt. forsikring
- SKAT tilbyder kurser (2-3 for nystartede virksomheder)

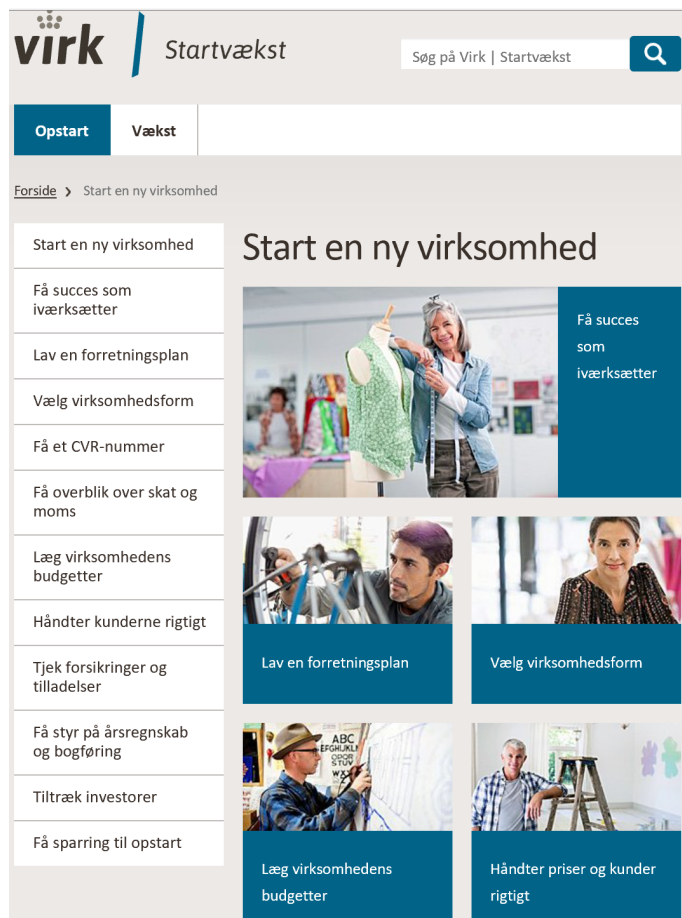
CVR-nummer



[https://indberet.virk.dk/myndigheder/stat/ERST/Start virksomhed](https://indberet.virk.dk/myndigheder/stat/ERST/Start_virksomhed)

- Det er gratis at oprette enkeltmandsvirksomhed
- Log på med NemID privat
- Momsregistrering, hvis momspligtig omsætning er over 50.000 kr. inden for en 12-måneders periode
- Vælg branchekode (<https://indberet.virk.dk/integration/ERST/Branchekode>), kan ændres sidenhen.
- Når registreringen er godkendt, får du en mail, og du kan fortsætte med bestilling af NemID, NemKonto og oprettelse af digital postkasse

Branchekode



En virksomhed skal have registreret indenfor hvilken branche, den har sin væsentligste aktivitet:

- Rådgivende ingeniørvirksomhed inden for byggeri og anlægsarbejder **[71.12.10]**
- Rådgivende ingeniørvirksomhed inden for produktions- og maskinteknik **[71.12.20]**
- Edb-konsulenters virksomhed **[62.02.00]**

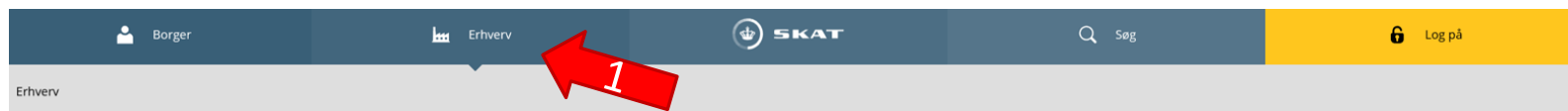
Regnskab



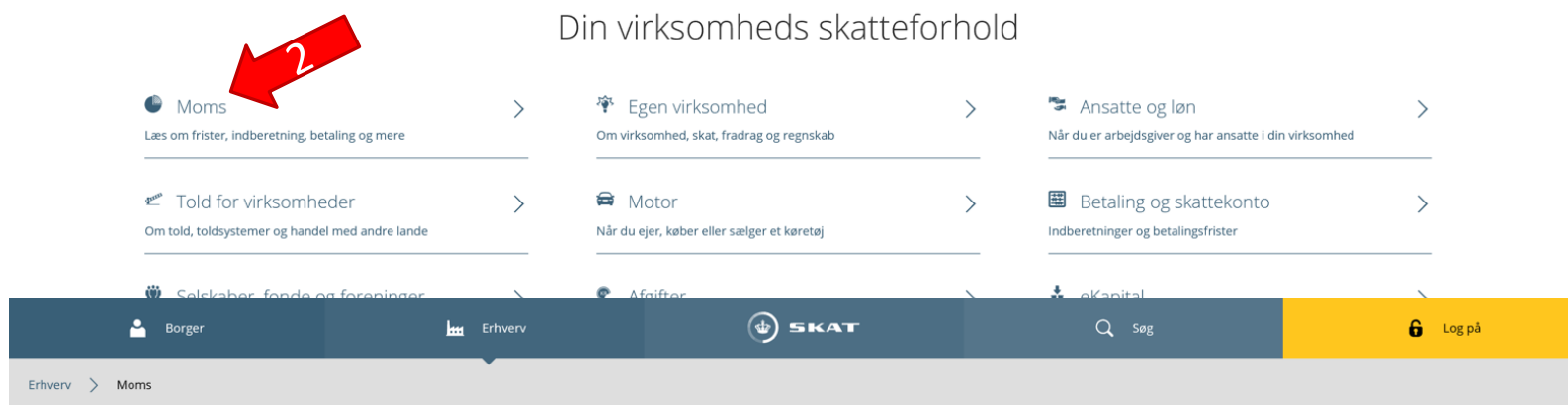
- Bogføring – indtægter, udgifter, faktura, bilag, moms
- Årsregnskab (inkl. selvangivelse) fx hos revisor koster ca. 3-4000 kr.
- Poster føres eksklusiv moms.
- Start evt. med et gratis regnskabs/fakturerings/moms program, fx Dinero, Billy, SummaSummarum, Excel ...
- Lav kilometerregnskab for transport. Afregnes typisk efter statens takst

Det er ikke så svært; men kræver at man bruger lidt tid.

Momsafregning



<http://www.skat.dk/skat.aspx?oid=2234571>



- Sørg for at gøre købs- og salgsmoms op, inden du indberetter moms
- Moms indberettes kvartalsvis i mindst 1½ år. Hvis omsætning < 5 mio. kan SKAT ændre indberetning til hvert ½ år.
- 2 indtastninger+GODKEND
- Orientér dig om frister for indberetning/betaling (ca. 2 mdr.)
- Overskridelse koster bøde.

Overvejelser om din timesats

En ok brutto-månedsløn for mig er	50.000	*12 =	Årligt 600.000 kr.
Pension	12%		72.000 kr.
Særlig feriegodtgørelse	2%		12.000 kr.
Feriepenge	13%		75.000 kr.
Uddannelse			10.000 kr.
BAC (sygdomsforsikring)			4.250 kr.
Telefon, lys, varme mm. til kontor			5.000 kr.
Kontorhold & IT-udstyr			10.000 kr.
I alt			788.250 kr.
Et fuldtids-år er 52*37 =	1924 timer		
- 5 ugers ferie	185 timer		
I alt X	1739 timer	→	453 kr./time
... men administrativ byrde/uge er	1 timer/uge		
dvs. Y =	52 timer/år		
skal også dækkes, så timesats forhøjes med $Y/X*100\%$ =	3%	→	467 kr./time

... og dertil kan man overveje i hvilket omfang:

- Tid til kontraktforhandling med kunde
- Værdien af 'frynsegoder'
- Evt. ekstra logi+transport-omkostninger
- Brug af 'egne' værktøjer
- Manglende satsregulering i kontraktperioden
- Opbygning af reserve til dårlige tider
- m.m.
- Forsikringer i øvrigt
- Komplexitet og varighed af opgave
- Perioder uden opgaver

... også skal indregnes kontra, hvilken sats, man kan kræve og stadig være attraktiv.

30 minutes

Vi starter igen
præcis 18.30

TIME ☺
FOR A
BREAK

Agenda

17.00 – 17.05	Velkommen
17:10 – 17:15	RailMates status – hvad er sket siden sidst?
17.15 - 17.30	Konsulentvirke – samarbejdsaftale, etisk kodeks mm.
17.30 – 18.00	At være konsulent og selvstændig • Hvordan får jeg et CVR-nummer • Hvad med moms-registrering og afregning?
18.00 – 18.30	Pause, hvor RailMates byder på lidt let at spise og drikke
18:30 – 19:30	Eksternt indlæg til inspiration af René Figgé (Visuel Projektledelse)
19:30 - 19:40	LinkedIn profil – hvad skal du være opmærksom på?
19.40 - 19.50	Den økonomiske model
19.50 - 20.00	Tak for i aften

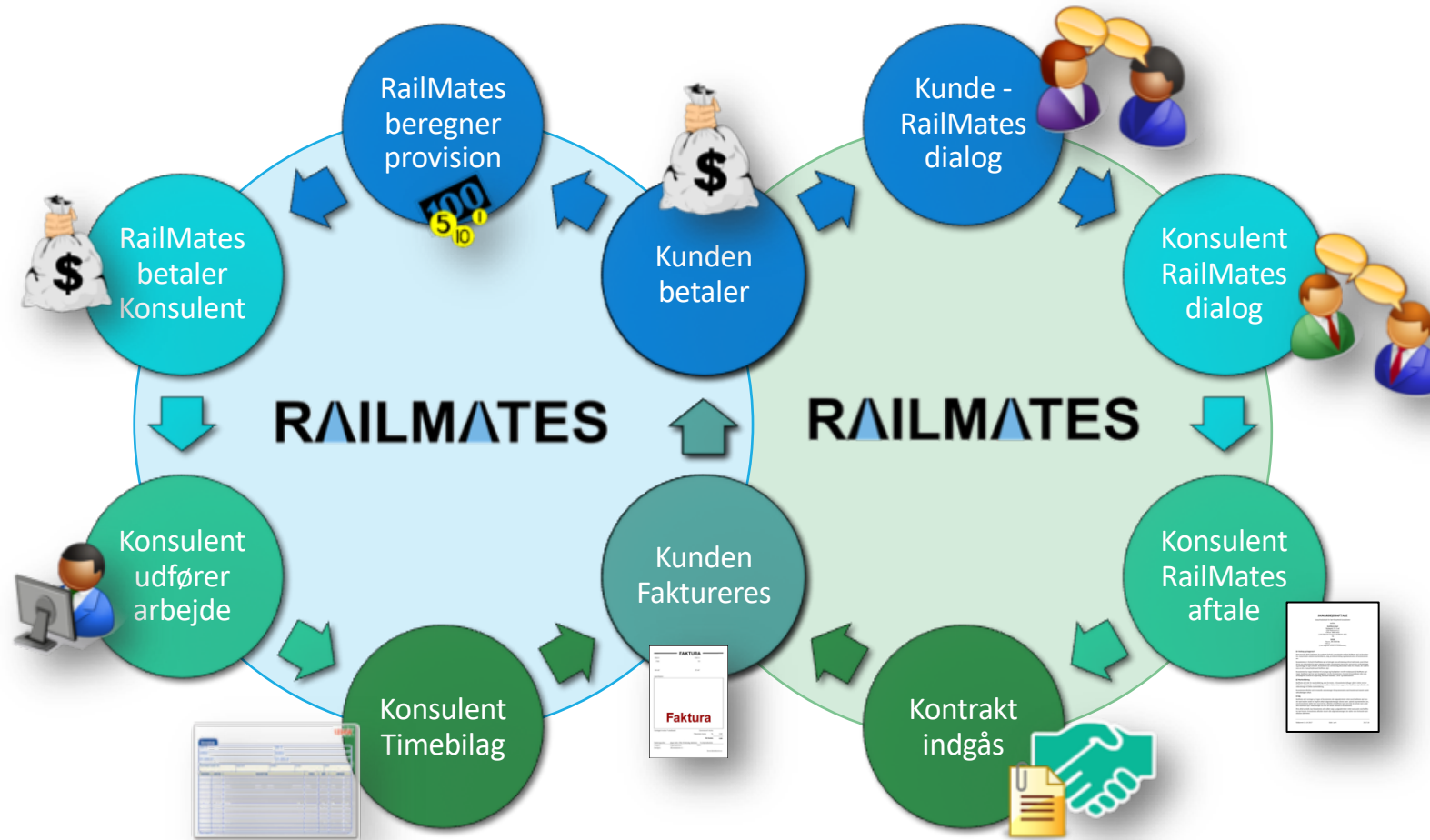
LinkedIn – hvad skal du være opmærksom på?

- Supplerende information ift. RailMates CV
- Der bør være overensstemmelse mellem LinkedIn profil og RailMates CV:
 - kompetencer og kompetenceniveauer
 - Uddannelse(r)
 - Relevant erhvervserfaring
- God ”salgstekst”
- Skriv i 1. person
 - *”Jeg er en erfaren projektleder med spidskompetencer indenfor.....”*

Økonomisk model -

- Provision – hvad påvirker størrelsen?
 - RailMates er en forretning. Provisionen skal dække
 - Salgsaktiviteter
 - Markedsføring & Kommunikation
 - Forretningsudvikling
 - Community
 - Administration
 - ...
 - Hvem skaffer opgaven?
 - Incitamenter
 - Opgavevarighed/kompleksitet/ansvar/kompetencer
 - Timesats, minimumssats
 - Rabatter

Økonomisk model



Tak for i aften

- Send os dine bud på spændende emner til næste RaCo
- Næste RaCo omkring maj 2018
- HUSK!!
 - Udarbejd dit RailMates CV og send til Gert, skabelon på RailMates.dk
 - Udfyld og underskriv foreløbig samarbejdsaftale1 og send til Gert, skabelon på RailMates.dk
 - Password til RailMates.dk låst side (skabeloner, dokumenter og materiale fra RaCo møder):
20RailMates17